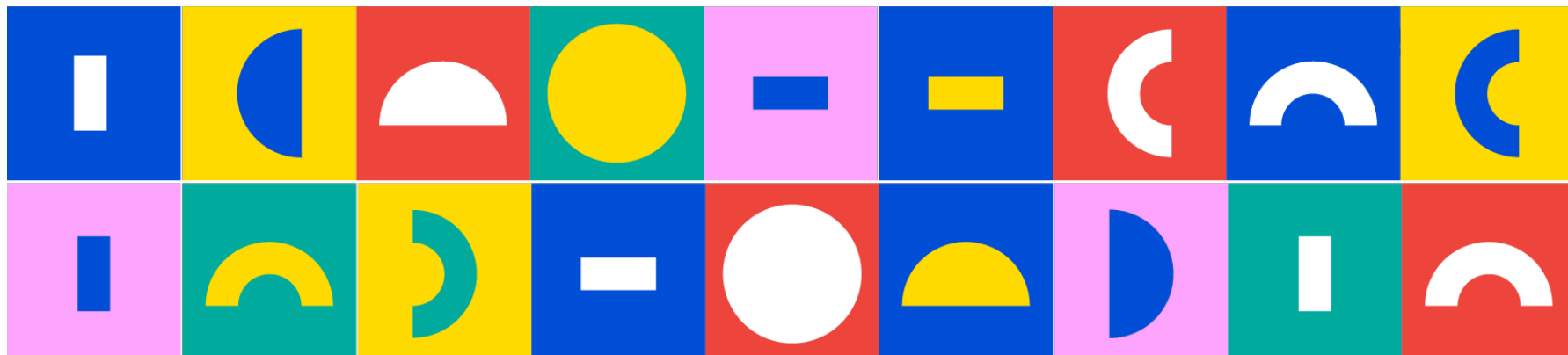




**SIA “GETLIŅI EKO” VIDĒJA TERMIŅA STRATĒGIJAS
2024. – 2028. GADAM KOPSAVILKUMS**



- 1 **Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību**
- 2 **Iepriekšējās stratēģijas rezultātu izvērtējums**
- 3 **SIA "Getliņi EKO" stratēģiskās prioritātes**
- 4 **Finanšu mērķi un prognozes**
- 5 **Nefinanšu mērķi**
- 6 **Risku analīze un stratēģijas ieviešanas uzraudzība**
- 7 **Vides faktoru analīze**



getliņi eko

VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU



SIA "GETLIŅI EKO" DARBĪBU NODROŠINA GAN INFRASTRUKTŪRA, GAN CILVĒKRESURSI

getliņi^{eko}



Teritorijas
kopējā platība

89,8369 ha



Siltumnīcu platība

14 408 m²



Darbinieku skaits

~135



Vidējā bruto atlīdzība
par darbu 2022.gadā

3 046 EUR



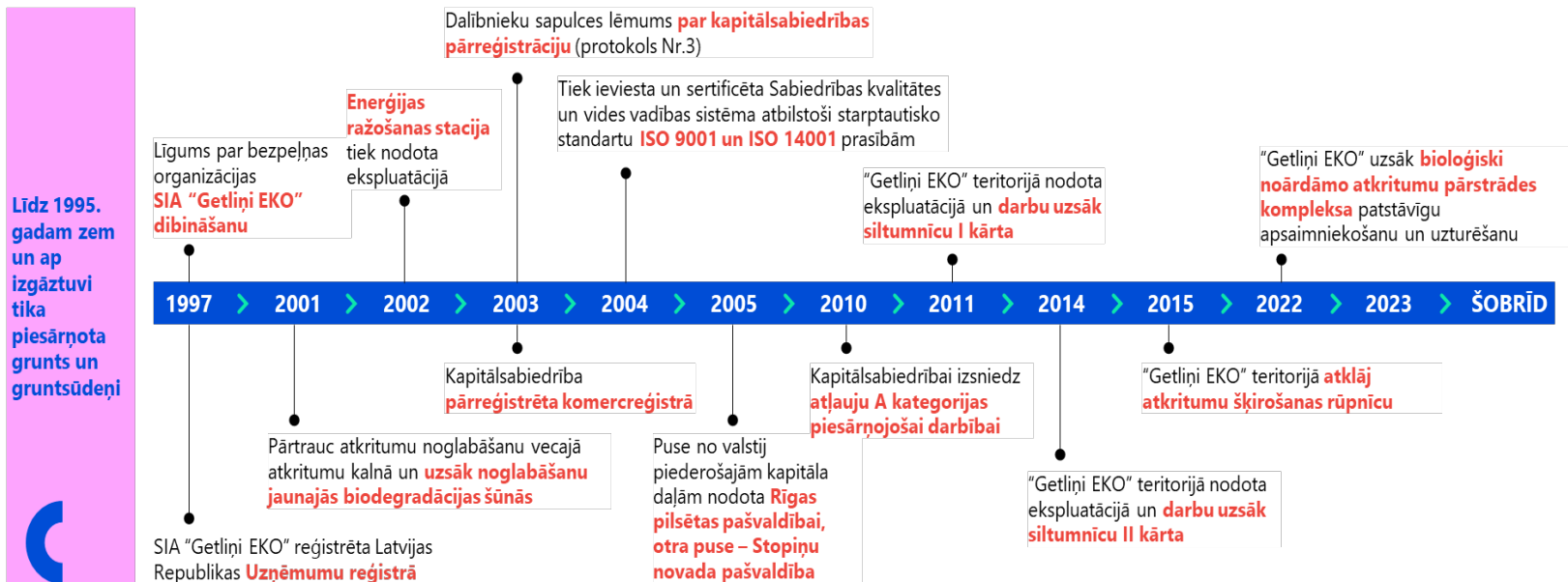
Vidējais darbinieku stāžs

10 gadi

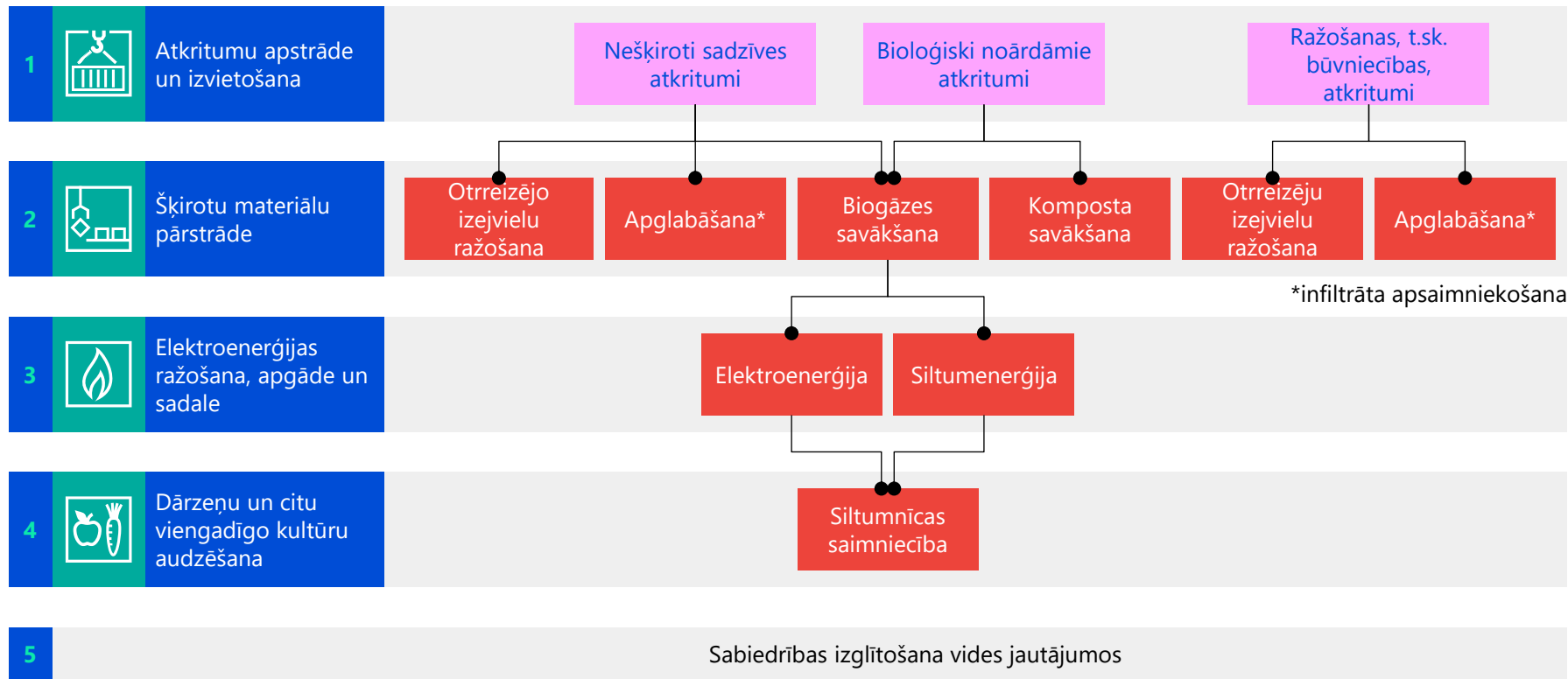
**"Getliņi" ir Latvijā lielākais
un modernākais sadzīves
atkritumu
apsaimniekošanas un
apglabāšanas poligons.**



KOPŠ KAPITĀLSABIEDRĪBAS DIBINĀŠANAS NOTIKUŠAS GAN ORGANIZATORISKAS PĀRMAIŅAS, GAN ATTĪSTĪTI ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS PAKALPOJUMI



SIA "GETLIŅI EKO" INOVATĪVĀ DARBĪBA IETVER NE TIKAI ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANU, BET ARĪ SILTUMNĪCU UZTURĒŠANU UN SABIEDRĪBAS IZGLĪTOŠANU



SIA "GETLIŅI EKO" INFORMĒ SABIEDRĪBU AR VIDES IZGLĪTĪBAS CENTRA AKTIVITĀŠU UN SOCIĀLO KAMPAŅU PALĪDZĪBU

getliņi^{eko}

Vides izglītības centra apmeklētāju skaits gada laikā ir pieaudzis par vairāk nekā tūkstoši

"Getliņi EKO" veiktās sabiedrības izglītošanas kampaņas var samazināt nešķirotu sadzīves atkritumu apjomu, pirms tie nonāk poligonā



Ekskursanti

2021. gads

6 086

2022. gads

7 896



Sabiedrības izglītošanas kampaņa par bioloģiski noārdāmajiem atkritumiem.



Sabiedrības izglītošanas pasākumu par atkritumu samazināšanu ikdienā īstenošana.



SIA “GETLIŅI EKO” SADARBĪBA AR IEINTERESĒTAJĀM PUSĒM NEPĀRTRAUKTI ATTĪSTĀS ARĪ ĀRPUS PAKALPOJUMU SNIEGŠANAS

Sadarbības joma	Klienti	Akcionāri	Padome	Regulējošās un uzraugošās institūcijas	Sabiedrība, NVO	Piegādātāji, sadarbības partneri, pētniecības institūcijas	Darbinieki	Mediji	Konkurenti
Atkritumu apstrāde un izvietošana	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
Šķīrotu materiālu pārstrāde		✓	✓	✓		✓	✓		✓
Elektroenerģijas ražošana, apgāde un sadale		✓	✓	✓		✓	✓		
Dārzu un citu viengadīgo kultūru audzēšana		✓	✓	✓		✓	✓		✓
Sabiedrības izglītošana vides jautājumos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Informācijas publicēšana un saziņa	✓	✓	✓				✓		✓
Dalība politikas veidošanā		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Līdzdarbība pētniecisko projektu īstenošanā						✓	✓		✓
Procesu un pakalpojumu automatizācija un digitalizācija	✓					✓	✓		
Kapitālsabiedrības ietekmes uz vidi mazināšana	✓			✓	✓	✓	✓		
Darba vides uzlabošana				✓			✓		
Korporatīvās ilgtspējas stiprināšana		✓	✓	✓		✓	✓	✓	



IEPRIEKŠĒJĀS STRATĒGIJAS REZULTĀTU IZVĒRTĒJUMS

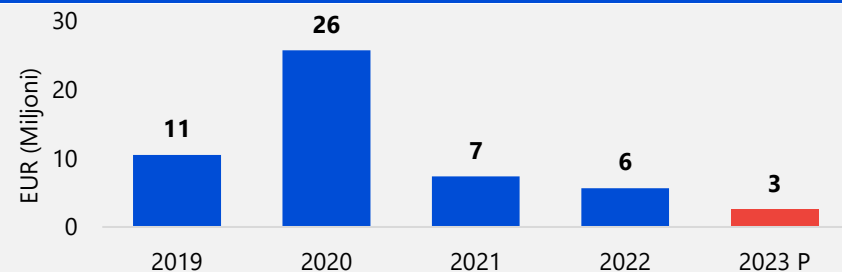


VTDS 2019. – 2023. GADAM FINANŠU MĒRĶI TIKUŠI IZPILDĪTI KATRU GADU

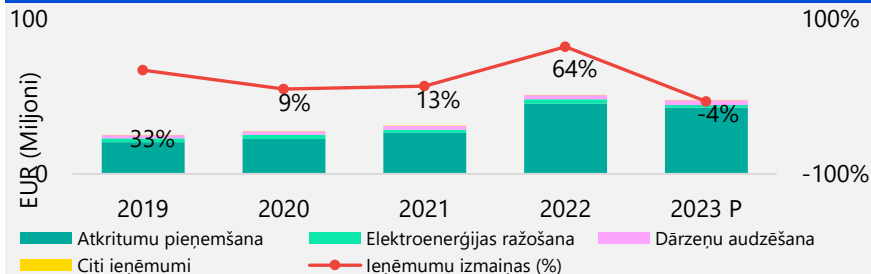
Stratēģijas 2019.-2023. gadam finanšu mērķu izpilde

- Laika posmā **no 2019. līdz 2021.** gadam pilnīgi izpildīti **visi 6 finanšu mērķi**.
- Covid-19 pandēmijas ietekmē tika novēroti zemāki finanšu rezultāti 2021. gadā.
- 2022. gada 25. maija dalībnieku sapulcē tika lemts **aktualizēt finanšu mērķus**, izvirzot 5 jaunus finanšu uzdevumus.
- Laika posmā **no 2022. līdz 2023.** gadam tika izpildīti **visi 5 aktuālie finanšu mērķi**.

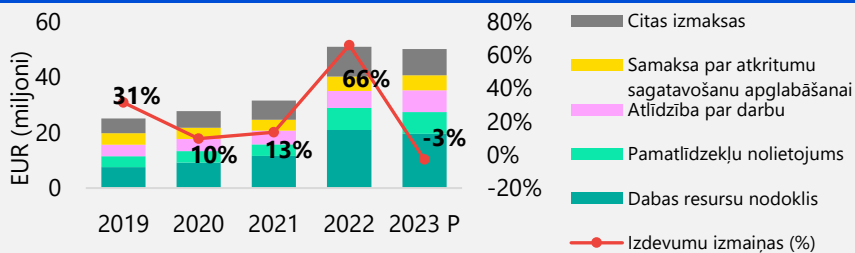
Realizētais investīciju plāns 2019. - 2023. gada stratēģijas periodā sastāda EUR 54 miljonus



Ienākumu struktūru galvenokārt veido atkritumu pieņemšana, kā pieaugums 2022. g. skaidrojams ar tarifa paaugstināšanos



Izdevumu struktūru galvenokārt veido DRN (aptuveni 36%), ar kā palielināšanos skaidrojams izmaksu pieaugums 2022. g.



ČETRI NO PIECIEM VTDS 2019. – 2023. GADAM NEFINANŠU MĒRĶIEM TIKUŠI IZPILDĪTI PILNĪBĀ

	Mērķis	Apakšmērķu skaits	Uzdevumu skaits	Izpildes statuss	Komentāri
M.1.	Eiropas Savienības un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem atbilstošu un pieejamu atkritumu pieņemšanas, sagatavošanas un apglabāšanas pakalpojumu nodrošināšana	4	17	✓	Kapitālsabiedrība nodrošināja pakalpojumu atbilstoši tai izsniegtajai A kategorijas piesārņojošās darbības atļaujai; nodrošināja Kvalitātes vadības un Vides vadības sistēmu uzturēšanu, kā arī īstenoja vairākus pasākumus radītā piesārņojuma ierobežošanai; izbūvēja BNA pārstrādes rūpnīcu, kā arī īstenoja vairākus pilotprojektus ar mērķi rast risinājumu BNA komposta atgriešanai tautsaimniecībā.
M.2.	Poligona gāzes savākšana un tās, kā arī saražotās elektroenerģijas un siltumenerģijas, efektīva izmantošana	3	7	📌	Kapitālsabiedrība nodrošināja poligona gāzes savākšanu un efektīvu enerģijas ražošanu. Tā kā stratēģijas darbības laikā tika veiktas izmaiņas normatīvajos aktos, pilnā apmērā netika izpildīts mērķis par pētījuma veikšanu poligona gāzes izmantošanas alternatīvām. Paredzams, ka mērķis tiks izpildīts 2024. gadā. Tāpat 2022. gadā netika pilnībā izpildīts mērķis nodrošināt stabilu pārdotās elektroenerģijas apjomu, nesasniedzot vēlamo rādītāju par 1.58%.
M.3.	Inovativu risinājumu poligona darbības laika pagarināšanai īstenošana	2	5	✓	2022. gadā tika uzsākta ietekmes uz vidi novērtēšana jaunas atkritumu deponēšanas šūnas izbūvei vecajā atkritumu kalnā, kā arī 2022. gadā kapitāldaļu turētāji pieņēma lēmumu par poligona teritorijas paplašināšanu. Kapitālsabiedrība veiksmīgi piesaistīja ES fondu finansējumu vairākiem infrastruktūras un pētniecības projektiem.
M.4.	Sabiedrības izglītošana vides aizsardzības un atkritumu apsaimniekošanas jautājumos	1	4	✓	Izbūvēts un atvērts Vides izglītības centrs, pārsniegti mērķa rādītāji attiecībā uz ekskursantu grupām, kas apmeklēja poligonu. Kapitālsabiedrība pilnveidoja mācību materiālus un īstenoja dažādus sabiedrības izglītošanas pasākumus.
M.5.	Procesu un pakalpojumu automatizācija un digitalizācija	1	1	✓	Sākot ar 2021. gadu, ikgadēji īstenots vismaz 1 atkritumu aprites un apsaimniekošanas uzskaites sistēmas pilnveidojums.

✓ izpildīts 📌 daļēji izpildīts



getliņi eko

SIA "GETLIŅI EKO" STRATĒGISKĀS PRIORITĀTES





Misija:

Istenot mūsdienīgu un resursefektīvu atkritumu apsaimniekošanu, enerģijas ieguvu un veicināt sabiedrības informētību un izpratni par resursu ilgtspējīgu izmantošanu un aprites ekonomiku.



Vīzija:

Būt nozares līderim, kas veicina ilgtspējīgu un aprites ekonomikā balstītu atkritumu apsaimniekošanu.



Vērtības:

Attīstība

Mūsdienīga atkritumu apsaimniekošana, pilnveidojot procesus, ieviešot inovatīvus risinājumus un tehnoloģijas.

Profesionalitāte

Augsti kvalificēti darbinieki, savas jomas eksperti, kuri novērtē darba un privātās dzīves līdzsvaru, strādājot iekļaujošā, drošā un draudzīgā darba vidē.

Ilgtpēja

SIA "Getliņi EKO" ir sociāli atbildīgs uzņēmums, kas veicina sabiedrības paradumu maiņu, ilgtspējīgu resursu izmantošanu un atbalsta Latviju klimata neitralitātes mērķu sasniegšanā.





Vispārējais stratēģiskais mērķis:

Nodrošināt kvalitatīvu pieņemto atkritumu apsaimniekošanu un sabiedrības izglītošanu, lai samazinātu vides piesārņojumu un noglabājamo atkritumu apjomu, vienlaikus veicinot efektīvu resursu izmantošanu un aprītes ekonomiku.



Finanšu mērķi

- » Nodrošināt finanšu stabilitāti, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus.
- » Nodrošināt atbilstošu pašu kapitāla līmeni.
- » Nodrošināt aktīvu rentabilitāti, stabilu peļņu un apgrozījuma pieaugumu.
- » Nodrošināt vidēja termiņa darbības perioda kopējo investīciju apjomu, kas pārsniedz kopējo neto nolietojumu.
- » Veikt dividenžu izmaksu līdz 40% no pārskata gada peļņas, ja tiek izpildīti visi nefinanšu un finanšu mērķi attiecīgajā periodā un dividenžu izmaksa nodrošina finanšu mērķu izpildi arī kārtējā gada budžeta prognozē.



Nefinanšu mērķi

- » Nodrošināt Eiropas Savienības un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem atbilstošu un pieejamu atkritumu pieņemšanas, pārstrādes, sagatavošanas un apglabāšanas pakalpojumu.
- » Efektīvi savākt un izmantot poligona gāzi.
- » Izglītēt sabiedrību vides aizsardzības un atkritumu apsaimniekošanas jautājumos, kas palīdzētu līdz 2035. gadam samazināt apglabājamo sadzīves atkritumu apjomu līdz 10% no kopējā nešķīroto sadzīves atkritumu apjoma.
- » Ieviest inovatīvus risinājumus poligona darbības laika pagarināšanai.
- » Īstenot efektīvu, mūsdienīgu un ilgtspējīgu kapitālsabiedrības darbību.



getliņi eko

FINANŠU MĒRĶI UN PROGNOZES



FINANŠU MĒRKUS RAKSTUROJOŠIE RĀDĪTĀJI UN TO SASNIEDZAMĀS VĒRTĪBAS

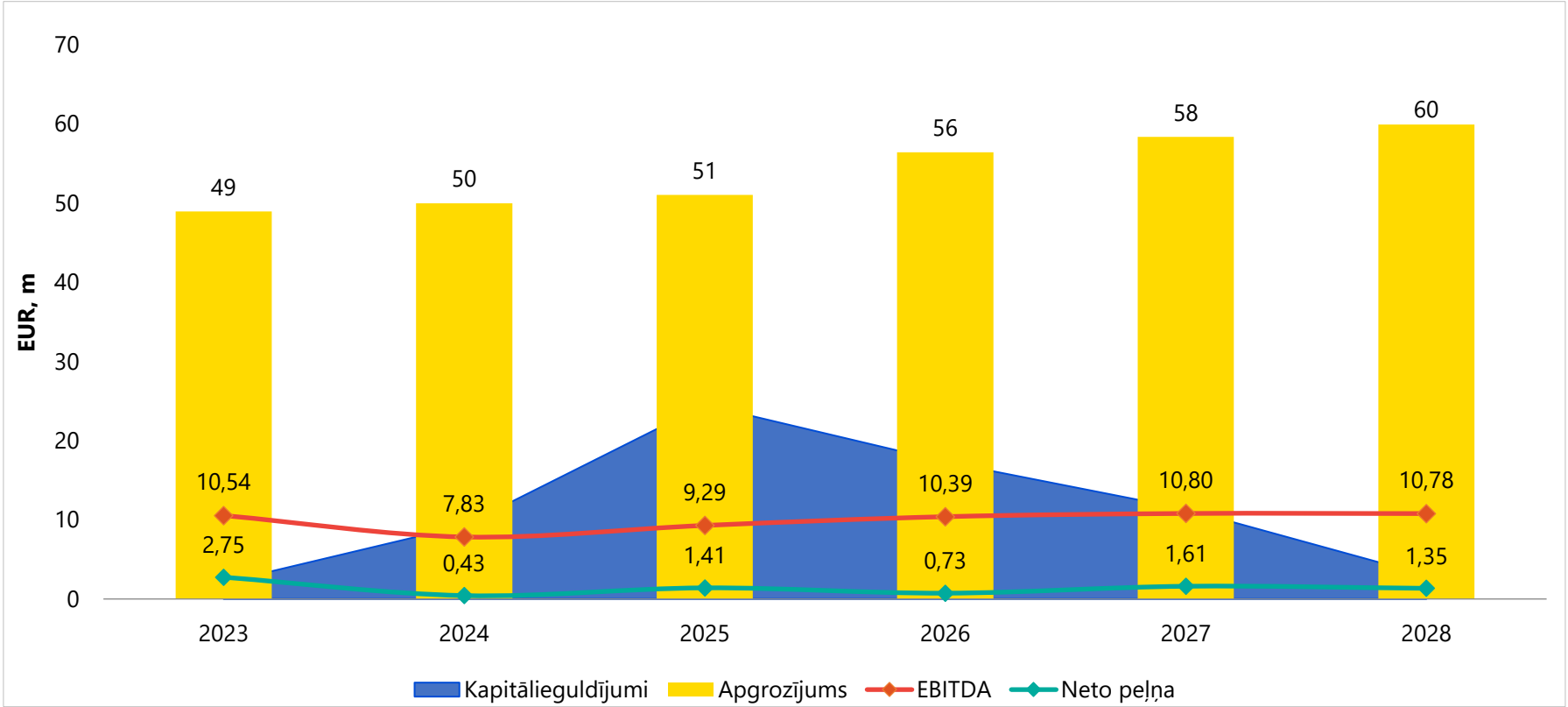
Uzdevums		Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
FM.1.	Nodrošināt finanšu stabilitāti, saglabājot atbilstošus likviditātes rādītājus.	Kopējās likviditātes rādītājs ((apgrozāmie līdzekļi + citi pieejamie resursi) / (īstermiņa kreditori – īstermiņa nākamo periodu ieņēmumi)).*	x	1.50x	> 1.0x
FM.2.	Nodrošināt atbilstošu pašu kapitāla līmeni.	Koriģētais pašu kapitāla īpatsvara rādītājs (pašu kapitāls / (aktīvu kopsumma – nākamo periodu ieņēmumi))).	%	49.0%	≥40.0%
FM.3.	Nodrošināt aktīvu rentabilitāti, stabilu peļņu un apgrozījuma pieaugumu.	Neto peļņas marža.*	%	2.7%	≥2.0%
FM.4.	Nodrošināt vidēja termiņa darbības perioda kopējo investīciju apjomu, kas pārsniedz kopējo neto nolietojumu (pamatlīdzekļu nolietojums – dāvinājumu nolietojums (amortizācija)).	Vidējā termiņa (pēdējo 5 gadu) investīciju apjoma pārsniegums pār perioda neto nolietojumu.**	EUR	41 271 280	>0 EUR
FM.5.	Veikt dividenžu izmaksu līdz 40% no pārskata gada peļņas, ja tiek izpildīti visi nefinanšu un finanšu mērķi attiecīgajā periodā, un dividenžu izmaksa nodrošina finanšu mērķu izpildi arī kārtējā gada budžeta prognozē.	Dividenžu izmaksas līmenis	%	40	≤40

* Pēdējo 5 gadu vidējā vērtība.

** Pēdējo 5 gadu kopējā vērtība.



APGROZĪJUMA, EBITDA, NETO PEĻŅAS UN INVESTĪCIJU IZAUGSME 2023. – 2028. GADĀ



Avots: Finanšu modelis



getliņi eko

NEFINANŠU MĒRĶI



NM.1. NODROŠINĀT EIROPAS SAVIENĪBAS UN LATVIJAS REPUBLIKAS NORMATĪVAJIEM AKTIEM ATBILSTOŠU UN PIEEJAMU ATKRITUMU PIENĒMŠANAS, PĀRSTRĀDES, SAGATAVOŠANAS UN APGLABĀŠANAS PAKALPOJUMU

Nr.p.k.	Apakšmērķis	Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
1.1.	Saskaņā ar tehnoloģiskajām iespējām turpināt nodrošināt poligonā ievesto nešķirotu sadzīves atkritumu sagatavošanu apglabāšanai vai turpmākai reģenerācijai.	Sagatavoto atkritumu apjoms no visiem ievestajiem nešķirotajiem sadzīves atkritumiem.*	%	94.5%	≥92%
1.2.	Sistemātiski attīstīt BNA pārstrādi, kāpinot pārstrādes efektivitāti un kvalitāti.	1. Kompleksā pārstrādāto BNA apjoms 2. Izveidots jauns kompostēšanas laukums	1. t 2. lr/nav	1. 79 000 t 2. nav	1. 125 000 t 2. ir
1.3.	Ierobežot piesārņojuma (kaitīgo vielu, smaku u.c.) izplatību ārpus poligona.	1. Rekonstruēto un modernizēto notekūdeņu, t.sk., infiltrāta, attīrīšanas iekārtu un sistēmu skaits 2. Uzlabota virszemes ūdeņu kvalitāte grāvī uz Daugavu	1. Skaits 2. (1) Attīrītie ūdens m3 (2) Piesārņojuma samazinājuma efektivitāte, %: ĶSP; kopējais slāpeklis	1. 0 2. (1) 0 (2) 0%; 0%	1. 1 2. (1) 30 000 (2) ≥60%; ≥60%

* Ņemot vērā rūpnīcas jaudu un noteiktus tehniska rakstura izņēmuma gadījumus.



Nr.p.k.	Apakšmērķis	Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
2.1.	Veikt pētījumu par poligona gāzes izmantošanas alternatīvām un, cik iespējams, atbilstoši izpētes rezultātiem ieviest jaunus iegūtās gāzes lietderīgas izmantošanas risinājumus.	1. Veikts pētījums par poligona gāzes izmantošanas iespējām 2. Izvēlēta alternatīva poligona gāzes izmantošanai 3. Savāktās poligona gāzes apjoms 4. Saražotās elektroenerģijas apjoms, kamēr tiek ekspluatēts energobloks	1. Ir / nav 2. Ir / nav 3. Izmaiņa pret iepriekšējo gadu, % 4. Izmaiņa pret iepriekšējo gadu, %	1. Nav 2. Nav 3. 12,48 milj. Nm³ 4. 27,41 milj. kWh	1. Ir 2. Ir 3. +/- 20% 4. +/- 20%
2.2.	Atbilstoši izpētes rezultātiem uzsākt iegūtās gāzes izmantošanas risinājuma realizāciju (tiks precizēts Stratēģijas īstenošanas laikā).	Uzsākta iegūtās gāzes izmantošanas risinājuma realizācija	Ir / nav	Nav	Ir



NM.3. IZGLĪTOT SABIEDRĪBU VIDES AIZSARDZĪBAS UN ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS JAUTĀJUMOS, KAS PALĪDZĒTU LĪDZ 2035. GADAM SAMAZINĀT APGLABĀJAMO SADZĪVES ATKRITUMU APJOMU LĪDZ 10 % NO NEŠKIROTO SADZĪVES ATKRITUMU APJOMA

Nr.p.k.	Apakšmērķis	Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
3.1.	Veicināt apzinīgu un atbildīgu rīcību atkritumu apjoma samazināšanai un šķirošanai.	1. Poligona ekskursantu skaits 2. Īstenoto kampaņu skaits (saskaņā ar apstiprināto budžetu) 3. Kampaņās sasniegtā mērķauditorija (pieņemot, ka kampaņu budžets ir līdzvērtīgs 2022., 2023. gada kampaņu budžetam)	1. Skaits (pieaugušo ekskursantu īpatsvars – %) 2. Kampaņu skaits 3. Sasniegto cilvēku skaits 4. (1) Pētījumu skaits kampaņas ietvaros (2) Pētījumu ar savstarpēji salīdzināmiem datiem skaits (3) Respondentu īpatsvars (%) sekojošajos rādītājos:	1. Kopējais ekskursantu skaits – 8 000 (pieaugušo īpatsvars – 13%) 2. 1 - 2 kampaņas gadā 3. 500 – 800 tūkst. / kampaņā 4. (1) Viens pētījums katras kampaņas ietvaros (2) Vismaz 1 kapitālsabiedrības pasūtīts pētījums reizi 2 gadu periodā ar savstarpēji salīdzināmiem datiem (3) 2021. g. pētījuma rezultāti:	1. Kopējais ekskursantu skaits – 8 000 (pieaugušo īpatsvars – 20%) 2. 1 - 2 kampaņas gadā 3. 500 - 800 tūkst./kampaņā 4. (1) Viens pētījums katras kampaņas ietvaros; (2) Vismaz 1 kapitālsabiedrības pasūtīts pētījums reizi 2 gadu periodā ar savstarpēji salīdzināmiem datiem (3) 2027. g. pētījuma rezultāti:
3.2.	Izglītīt sabiedrību par poligona darbības virzieniem, stiprinot kapitālsabiedrības zīmolu un atpazīstamību.	4. Socioloģisko pētījumu dati (kapitālsabiedrības reputācija un iedzīvotāju paradumu maiņa) 5. Sasniedzamība sociālajos tīklos (1 cilvēks ir redzējis vismaz 1 "Getliņi EKO" ierakstu kādā no sociālajiem tīkliem: Facebook, Instagram) 6. Izveidots Zinātnes / izglītības kompetences centrs Rīgas valstspilsētā	- Vai Jūs / Jūsu ģimene šķirojat mājāsaimniecības atkritumus? - Vai Jūs zinājāt, ka Pārtikas atkritumus var izmantot komposta ražošanai? - Vai Jūs zinājāt, ka Pārtikas atkritumus var izmantot biogāzes ražošanai? - Vai Jūs zinājāt, ka Sadzīves atkritumus (poligonos) izmanto enerģijas ražošanai? - Vai Jūs bijāt dzirdējis/-usi, ka, nesamazinoties tur nogādāto sadzīves atkritumu apjomam, Getliņu atkritumu poligons tuvāko 5–7 gadu laikā var tikt pilnībā aizpildīts?" - Vai Jūs / Jūsu mājāsaimniecība patlaban jau šķirojat bioloģiskos atkritumus? 5. Sasniegto cilvēku skaits 6. l.r / nav	- 57% šķiro - 67% zina - 55,2% zina - 55,1% zina - 20% zina - Netika mērīts 5. Facebook – 500 tūkst. gadā; Instagram – 300 tūkst. Gadā 6. Nav	- 77% šķiro - 83% zina - 72% zina - 69% zina - 45% zina - 29% šķiro 5. Facebook – 500 tūkst. gadā; Instagram – 300 tūkst. gadā 6. l.r (pie nosacījuma, ja akcionārs nodrošina telpas)



NM.4. IEVIEST INOVATĪVUS RISINĀJUMUS POLIGONA DARBĪBAS LAIKA PAGARINĀŠANAI

Nr.p.k.	Apakšmērķis	Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
4.1.	Veikt daļēju vecā atkritumu kalna pāršķirošanu, atbrīvojot vietu jaunas biodegradācijas šūnas izbūvei.	Izbūvēta jauna biodegradācijas šūna	1. Skaits 2. Platība (ha)	1. 0 2. 0 ha	1. 1 2. 9 ha
4.2.	Samazināt poligonā apglabājamo sadzīves atkritumu daudzumu, nepārtraukti pilnveidojot atkritumu šķirošanas infrastruktūru un veicinot atkritumu sagatavošanu atkārtotai izmantošanai.	1. Izbūvēta jauna rūpnīca atkritumu sagatavošanai apglabāšanai vai turpmākai reģenerācijai 2. Apglabāto sadzīves atkritumu apjoma samazinājums 3. Modernizēta būvniecības un lieltgabarīta atkritumu šķirošanas līnija 4. Reģenerēto atkritumu īpatsvars no būvniecības un lieltgabarīta šķirošanas līnijā pieņemtajiem atkritumiem	1. lṛ / nav 2. % 3. lṛ / nav 4. %	1. Nav 2. 67% (2023. g.) 3. Nav 4. 98%	1. lṛ 2. ≤59% 3. lṛ 4. ≥70%



NM.5. ĪSTENOT EFEKTĪVU, MŪSDIENĪGU UN ILGTSPĒJĪGU KAPITĀLSABIEDRĪBAS DARBĪBU (1/2)

Nr.p.k.	Apakšmērķis	Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
5.1.	Turpināt samazināt kapitālsabiedrības darbības ietvaros radīto ietekmi uz vidi un SEG emisijas.	1. Veikti SEG emisiju aprēķini 1.-3. tvērumos un izstrādāts emisiju samazināšanas rīcības plāns 2. CO2 samazinājums (1.-3. tvērums) 3. Saules enerģijas parks 4. Dalība Klimatneitralitātes darba grupā	1. l/r / nav 2. tCO2e 3. l/r / nav (jauda, kW) 4. Apmeklētās sanāksmes, % no kopējā sanāksmju skaita	1. Nav 2. 116 863 3. Nav 4. Nav	1. l/r 2. 106 734 3. l/r (300 kW) 4. ≥ 90%
5.2.	Turpināt attīstīt un pilnveidot atkritumu nodošanas pakalpojumu, sekmējot klientu servisu un to apmierinātību.	Klientu apmierinātības rādītājs ar atkritumu nodošanas kārtību	% no respondentiem – “Getliņi EKO” klientiem-, kas novērtē atkritumu nodošanas kārtību poligonā “Getliņi” ar vērtējumu “labi” un “izcili”	Juridiskas personas- 96.9% Fiziskas personas – 99%	≥ 95%
5.3.	Turpināt attīstīt un pilnveidot siltumnīcas darbību, tajā skaitā veikt pētījumu par citu kultūraugu audzēšanu siltumnīcā	Veikts pētījums par citu kultūraugu audzēšanu siltumnīcā	l/r / Nav	Nav	l/r
5.4.	Īstenot kapitālsabiedrības procesu pilnveidošanu, turpinot ieviest jaunus un/vai papildinot esošos automatizētos un digitālos risinājumus	Digitalizācijas/automatizācijas projektu skaits gadā	Skaits	3	Vismaz 1 gadā

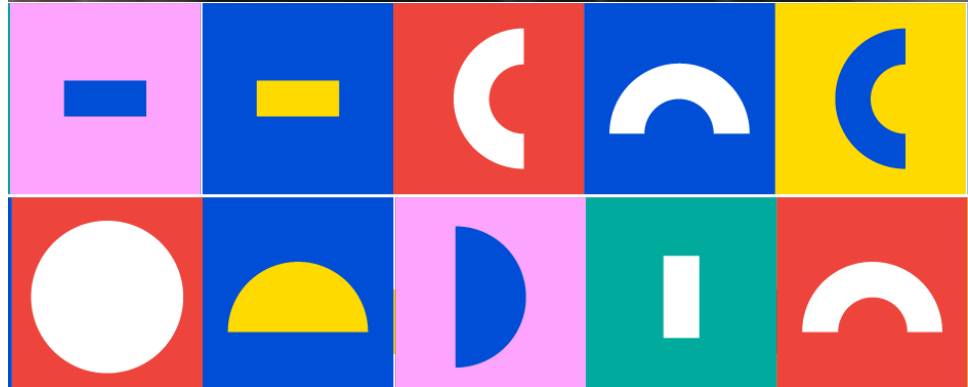


NM.5. ĪSTENOT EFEKTĪVU, MŪSDIENĪGU UN ILGTSPĒJĪGU KAPITĀLSABIEDRĪBAS DARBĪBU (2/2)

Nr.p.k.	Apakšmērķis	Rādītājs	Mērvienība	Bāzes vērtība (2022)	Mērķa vērtība (2028)
5.5.	Mērķtiecīgi uzlabot darba vidi un darbinieku apmierinātību.	Darbinieku apmierinātības rādītājs – eNPS	eNPS rādītājs	49.3	>35
5.6.	Stiprināt kapitālsabiedrības korporatīvo ilgtspēju.	Ilgspējas indekss	Kategorija	Zelts	Zelts
5.7.	Nepārtraukti līdzdarboties pētniecisko projektu īstenošanā.	Īstenoto pētījumu skaits	Skaits	1	Vismaz 1 uzsākts gadā



RISKU ANALĪZE UN STRATĒGIJAS IEVIEŠANAS UZRAUDZĪBA



AR STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANU SAISTĪTIE RISKI

Atlikušā riska vērtība un nosaukums		Riska mazināšanas pasākumi
Drošības riski		
Vidējs	Ārēji apdraudējumi kapitālsabiedrības infrastruktūrai / fiziskie klimata riski.	Izstrādāt Ārkārtas situāciju vadības procesu. Nodrošināt regulāras apmācības darbiniekiem par rīcību ārkārtas notikumu gadījumā.
Operacionālie riski		
Vidējs	Trešo personu sniegto pakalpojumu nepārtrauktība.	Īstenot regulāru komunikāciju ar pakalpojumu nodrošinātājiem. Nodrošināt kritisko infrastruktūras iekārtu rezerves daļu krājumus.
Vidējs	Kapitālsabiedrības infrastruktūras, tehniskā aprikojuma un iekārtu darbības nepārtrauktības risks	Izstrādāt Ārkārtas situāciju vadības procesu, nodrošināt darbinieku apmācību un iekšējās kontroles procesu īstenošanu.
Finanšu riski		
Mērens	Likviditātes un naudas plūsmas risks.	Pastāvīgi veikt finanšu kontroli un sabalansēt naudas plūsmu.
Vidējs	Publiskā finansējuma nepieejamība.	Nodrošināt regulāru publisko fondu monitoringu, zināšanu pārnesi par fondu projektu pieteikumu veidošanu.
Tiesiskie / atbilstības riski		
Vidējs	Korupcijas un interešu konflikta risks.	Nodrošināt regulāras vai izlases veida iekšējās kontroles.
Mērens	Neatbilstības normatīvo aktu prasībām.	Nodrošināt kompetentu personālu un stiprināt iekšējos kontroles procesus.
Mērens	Sankciju risks.	Stiprināt iekšējās kontroles sistēmu, nodrošināt regulāras darbinieku apmācības un "četrus acu" principa īstenošanu.
Stratēģiskie riski		
Vidējs	Politisko lēmumu risks	Sekot ārējo normatīvo aktu izmaiņām un (iespēju robežās) iesaistīties to pilnveidošanā jau sākotnējā izmaiņu iniciēšanas procesā un sagatavošanā.
Augsts	Poligona kapacitātes risks.	Jaunu atkritumu apglabāšanas šūnu izveide. Atkritumu šķirošanas procesa pilnveidošana, lai samazinātu apglabājamo atkritumu daudzumu. Sabiedrības izglītošana par pareizu atkritumu šķirošanu un videi draudzīgu dzīvesveidu.
Vidējs	Klimatneitralitātes nodrošināšanas Getliņi EKO darbības jomās risks.	Piegādes ķēžu izvērtēšana un kontrole. SEG emisiju aprēķini. Sabiedrības izglītošana par BIO atkritumu šķirošanas nozīmīgumu, par atkritumu mazināšanu un šķirošanu, kā arī šo procesu ietekmi uz poligona darbību.
Vidējs	Klimata pārmaiņu ietekme uz Getliņi EKO darbības jomām.	Apzināt iespējas veikt klimata risku detalizētu izvērtējumu. Īstenot projekta pētījumu par poligonā savāktās gāzēs izmantošanas papildus alternatīvām.
Reputācijas riski		
Vidējs	Kampaņu efektivitātes risks.	Mērķauditorijas priekšizpēte un kampaņas efektivitātes mērījumi tās noslēgumā.



Kapitāla daļu turētāji:

atbild par vispārējā
stratēģiskā mērķa
noteikšanu un
gaidu vēstules izstrādi



Rīgas valstspilsētas pašvaldība

Ropažu novada pašvaldība

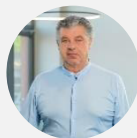
Padome: piedalās
stratēģijas izstrādē,
apstiprina to un
uzrauga tās īstenošanu



Jevgenijs Belezjaks
SIA "Getliņi EKO"
padomes
priekšsēdētājs



Jānis Pumpurs
SIA "Getliņi EKO"
padomes loceklis



Imants Stirāns
SIA "Getliņi EKO"
valdes priekšsēdētājs



Jurgis Ugors
SIA "Getliņi EKO"
valdes loceklis



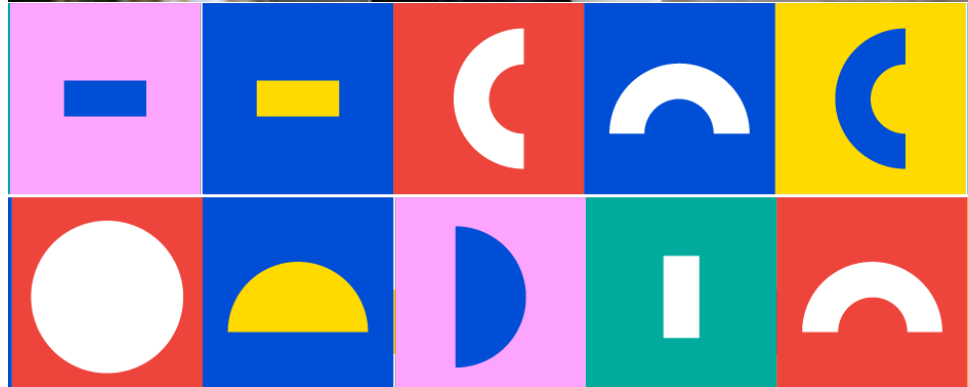
Jūlija Daļecka
SIA "Getliņi EKO"
valdes locekle

Valde: izstrādā un
īsteno stratēģiju



getlini eko

VIDES FAKTORU ANALİZE



ES līmeņa politikas plānošanas dokumenti

Eiropas Zaļais kurss

Jauns aprites ekonomikas rīcības plāns «Par tīrāku un konkurētspējīgāku Eiropu»

Nacionāla līmeņa politikas plānošanas dokumenti

Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam

Nacionālais enerģētikas un klimata plāns

Latvijas Nacionālās attīstības plāns 2021.-2027.gadam

Rīcības plāns pārejai uz aprites ekonomiku 2020.-2027.gadam

Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021.-2028.gadam

Reģionāla līmeņa politikas plānošanas dokumenti

Viduslatvijas reģionālais atkritumu apsaimniekošanas plāns 2023-2028 (projekts)

Pašvaldību līmeņa politikas plānošanas dokumenti

Rīgas attīstības programma 2022.-2027. gadam

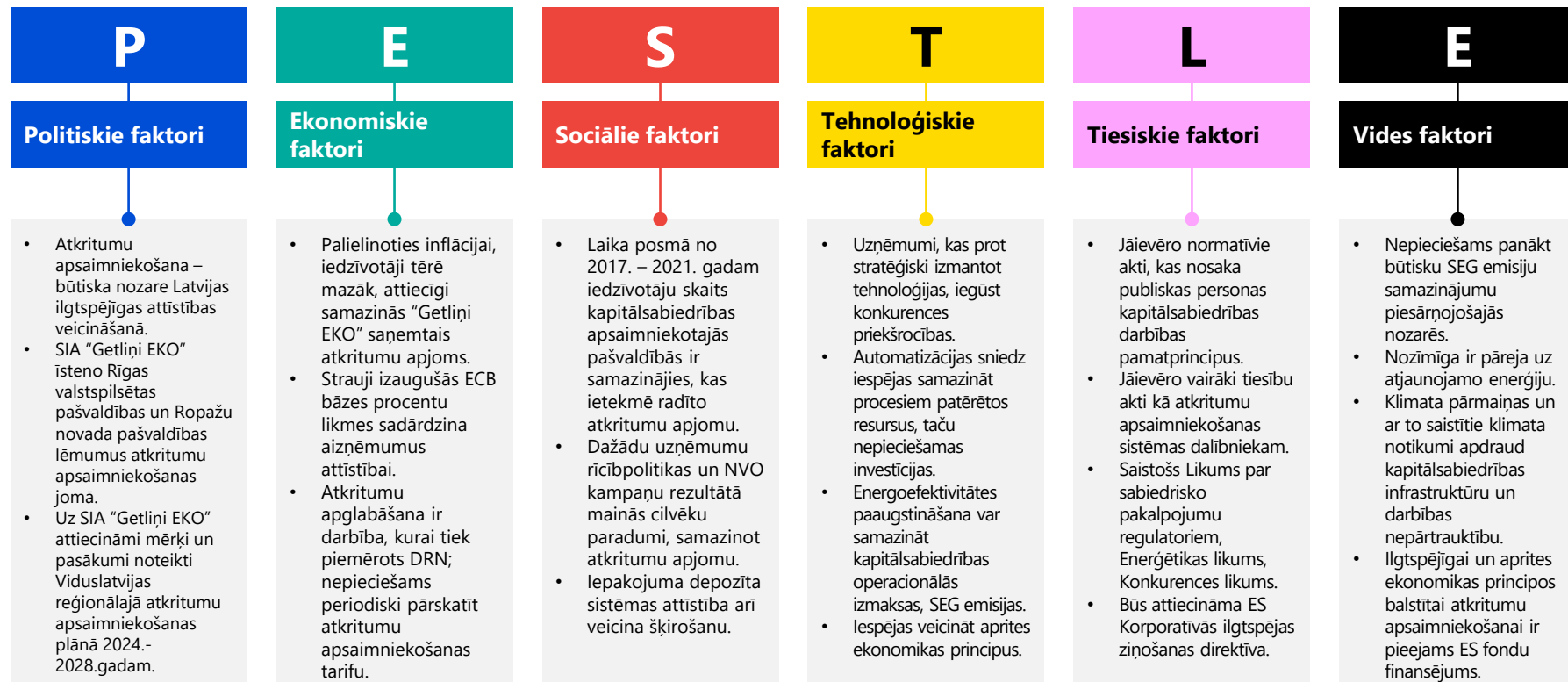
Ropažu novada attīstības programma 2022.-2028. gadam

Rīgas valstspilsētas Ilgtspējīgas enerģētikas un klimata rīcības plāns 2022.-2030. gadam

Citu pašvaldību, kam "Getliņi EKO" sniedz pakalpojumus, attīstības programmas

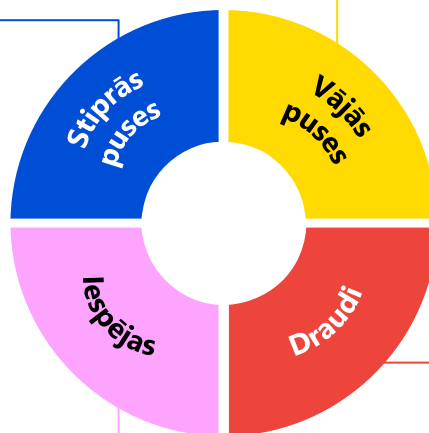


KOMERCDARBĪBAS VIDES IETEKMES NOVĒRTĒJUMS



1. Valdei ir vizija par RAAC tālāko attīstību
2. Getliņi EKO pamatdarbība saistīta ar pašvaldības autonomās funkcijas – sadzīves atkritumu apsaimniekošana nodrošināšanu Viduslatvijas AAR
3. Atkritumu apsaimniekošanas tirgus līderis Latvijā – poligonā "Getliņi" pieņemto SA daudzuma īpatsvars no Latvijas atkritumu poligonos kopējā pieņemtā atkritumu daudzuma pārsniedz 50%
4. Moderna un attīstīta infrastruktūra
5. Aprītes ekonomikas principu īstenošana
6. Pilna cikla enerģijas ražošana (enerģijas nodrošināšana pašu vajadzībām)
7. Pieredze un iesaiste dažādos pētniecības projektos
8. Pieredze ES fondu līdzekļu piesaistē
9. Ekspertīze atkritumu apsaimniekošanas jomā un priekšlikumu sniegšana politikas plānotājiem
10. Vides izglītības veicināšana
11. Efektīva sadarbība ar valsts, pašvaldību un nevalstiskajām organizācijām
12. Atpazīstams, pozitīvs un videi draudzīgs kapitālsabiedrības tēls

1. Atkritumu šķirošanas un / vai pārstrādes iespēju paplašināšana
2. SEG emisiju samazināšana pašu darbībā un iespēju robežās arī piegādes ķēdē
3. Atjaunojamās enerģijas ieguves paplašināšana
4. Iesaiste ES plānotajās zaļās ekonomikas aktivitātēs
5. Energoefektivitātes uzlabošana
6. Dalība pētījumu projektu izstrādē un mūsdienīgu, inovatīvu risinājumu ieviešanā
7. Korporatīvās ilgtspējas prakses un pārvaldības stiprināšana
8. Darbinieku kompetenču celšana, iesaistes un motivācijas paaugstināšana
9. Augsti kvalificēta personāla piesaiste
10. Iedzīvotāju izglītošana par atkritumu apsaimniekošanu un videi draudzīgu dzīvesveidu

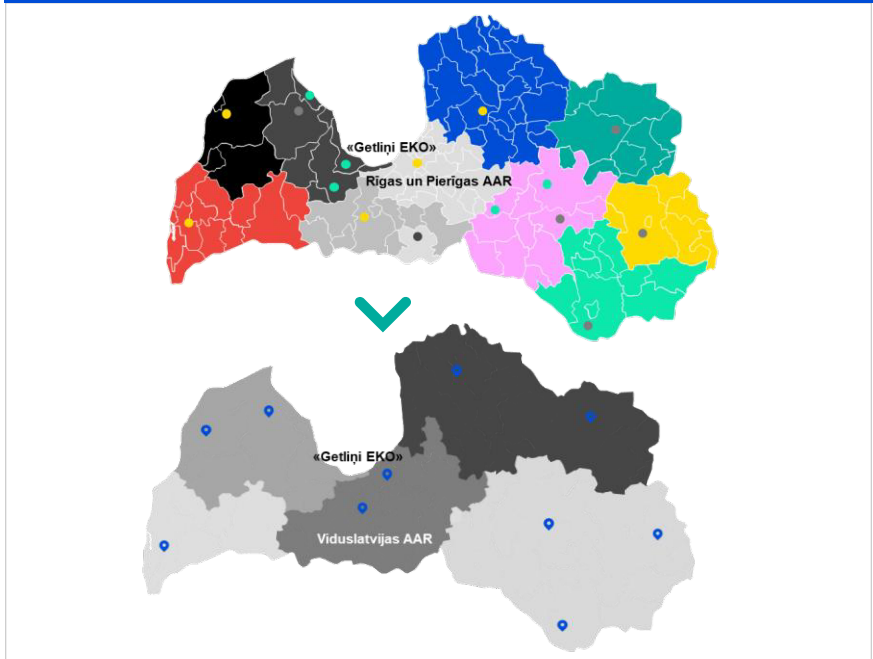


1. Ierobežota sadzīves atkritumu apglabāšanas kapacitāte (teritorija)
2. Iedzīvotāju salīdzinoši mazā maksātspēja
3. Augsta atkarība no valsts un pašvaldību rīcībpolitikām, kā arī ienākošās atkritumu plūsmas
4. Nespēja prognozēt ES fondu pieejamības nosacījumus
5. Vides piesārņojuma iespējamība (augsnēs, smagās, notekūdeņos u.c.)
6. Konkurences ierobežojumu ietekme uz Getliņi EKO darbības jomām (piemēram, siltumniecām)

1. Demogrāfiskās tendences un iedzīvotāju migrācijas ietekme uz apsaimniekojamo atkritumu daudzumu un izbūvētās infrastruktūras ilgtspēju
2. Iedzīvotāju lēna paradumu maiņa
3. Atkritumu apjoma samazinājums
4. Nepietiekams dalīti vāktā bioloģisko atkritumu apjoms efektīvai bioloģisko atkritumu pārstrādei
5. Neparedzētas normatīvo aktu prasību izmaiņas, kas palielina administratīvo slogu vai kuru realizēšanai nepieciešamas būtiskas investīcijas, kā arī nozares normatīvo aktu regulējuma nepilnības
6. Inflācija un Euribor likmes kāpums
7. Klimata pārmaiņu notikumu ietekme uz kapitālsabiedrības infrastruktūru
8. Kvalificētu speciālistu trūkums nozarē, privātā sektora konkurence par darbaspēku un darbaspēku izmaksu paaugstināšanās



“Getliņi EKO” no 2024. gada apsaimniekos Viduslatvijas AAR atbilstoši Atkritumu apsaimniekošanas valsts plānam 2021. – 2028. gadam



“Getliņi EKO” sadzīves atkritumu apglabāšanas pakalpojuma tarifs ar DRN ir augstākais, salīdzinot ar spēkā esošajiem tarifiem citos sadzīves atkritumu poligonos

